



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

NR. 70 / 15/11/2022

Dezbătut și avizat în CP : 15.11.2022

Aprobat în CA : 15.11.2022

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2022 - 2026



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Prezentul **Proiect de Dezvoltare Instituțională** este un nou document managerial ce are la bază activitatea desfășurată în grădiniță în perioada de autorizare și acreditare și are ca scop îmbunătățirea calității educației oferite de instituția noastră.

Proiectarea traiectoriei de dezvoltare a grădiniței s-a făcut pe baza programelor existente la nivel local, regional și național, a evoluției previzibile a fenomenului economic pe termen mediu și lung, valorificând datele, prognozele și documentele elaborate de Consiliul Județean Bistrița, Primăria Beclean, Inspectoratul Școlar al Județului Bistrița-Năsăud, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă și Direcția Județeană de Statistică.

Programele Ministerului Educației din România și ale Guvernului României privind reforma și modernizarea învățământului românesc sunt temeiul direcțiilor principale de dezvoltare instituțională în perioada 2022-2026.

S-au luat în considerare ideile desprinse din proiectele întocmite la nivelul comisiilor, a compartimentelor funcționale organizate la nivelul unității, propunerile avansate de comitetele de părinți, de reprezentanții comunității locale și de partenerii instituției.

Performanțele obținute în perioada primului proiect de dezvoltare instituțională ne îndreptățesc, să ne asumăm priorități, ținte și obiective manageriale care să pună în operă intenția de dezvoltare instituțională a grădiniței.

Proiectul de Dezvoltare Instituțională este realizat pe o perioadă de 4 ani și cuprinde diagnoza organizației școlare, analiza, prioritățile strategice, țintele, obiectivele propuse și fezabilitatea celor propuse în baza oportunităților.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

După perioada de 4 ani vom realiza o diagnoză realistă a activității educaționale, analiza ce va permite luarea de decizii pertinente în vederea îndeplinirii misiunii și viziunii grădiniței și asigurării calității în educație.

CUPRINS

I. Prezentare generală-trăsături caracteristice

I.1.Context legislativ

I.2. Prezentarea Grădiniței cu PP "HAPPY KINDER"

II. Necesitatea, oportunitatea și fezabilitatea PDI / Etape de realizare ale PDI-Echipa de proiect

III. Viziunea și misiunea instituției de învățământ

III.1. Filisofia educațională

III.2. Viziunea și misiunea Grădiniței cu PP "HAPPY KINDER"

IV. Analiza diagnostică

IV.1. Analiza mediului extern

IV.2. Analiza mediului intern

IV.2.1. Politica educațională

IV.2.2. Diagnoza instituțională

IV.2.3. Strategia privind resursele curriculare și extracurriculare

IV.2.4. Strategia privind resursele umane

IV.2.5. Strategia privind resursele materiale-financiare

IV.2.6. Strategia privind promovarea grădiniței

IV.2.7. Strategia de colaborare și parteneriat



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

IV.3. Analiza PEST SWOT

V. Strategia dezvoltării instituționale

VI. Consultare, monitorizare, evaluare

I. PREZENTARE GENERALĂ-TRĂSĂTURI CARACTERISTICE

I.1.Context legislativ

În iunie 2010, Consiliul European a aprobat , agenda de reforme: “Europa 2020” cu scopul de a ajuta Europa să iasă din criză și să devină mai puternică, printr-o strategie coordonată, cu o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii. Educația și formarea profesională se află în centrul Strategiei ”Europa 2020” pentru o creștere inteligentă, durabilă și incluzivă, precum și a liniilor integrate pentru politicile economice și de ocupare ale statelor membre.

”Europa 2020” este o strategie pe 10 ani a Uniunii Europene, al cărei scop trece dincolo de depășirea crizei care continuă să afecteze multe dintre economiile europene. Strategia își propune să elimine deficiențele modelului nostru de dezvoltare și să creeze condiții favorabile pentru o creștere economică mai inteligentă, mai durabilă și mai favorabilă incluziunii.

Pentru ca acest lucru să fie posibil, Uniunea Europeană și-a fixat 5 obiective esențiale pe care intenționează să le atingă în următorul deceniu. Ele acoperă domenii precum, ocuparea forței de muncă, educația, cercetarea și inovarea, incluziunea socială și reducerea sărăciei și energia/clima.

Calitatea, eficiența și responsabilitatea muncii sunt trei indicatori de performanță pe care orice unitate preșcolară trebuie să le îndeplinească, pentru a-și asigura existența într-o societate democratică, cu o autentică economie de piață. Transformările social-economice și politice care au loc în lumea de azi, impun o creștere a interesului pentru studierea dezvoltării umane, încă de la cea mai fragedă vârstă, urmărindu-se următoarele principii:

- Principiul educației globale și individualizate – (valorificarea întregului potențial al copiilor, a tuturor dimensiunilor personalităților);



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- Principiul respectului integral față de drepturile copiilor – (garantarea de oportunități egale pentru toți copiii);
- Principiul cooperării cu familia și comunitatea ca parteneri egali în educația copiilor – (asigurarea unui suport real din partea părinților și a partenerilor sociali pentru dezvoltarea armonioasă a copiilor);
- Principiul asigurării respectului față de copil – referindu-se la dreptul copilului la protecție, instrucție și educație, precum și la supraveghere, dragoste și sensibilitate din partea adulților.

Proiectul de Dezvoltare Instituțională al Grădiniței

- reprezintă expresia concretă a echilibrului dintre reglementări și inițiative;
- este motivat de concentrarea atenției asupra finalităților educației timpurii (sprijinirea copilului preșcolar în achiziționarea de cunoștințe, capacități, deprinderi și atitudini necesare acestuia la intrarea în grădiniță și pe tot parcursul vieții);
- asigură o viziune coerentă asupra celor patru domenii funcționale ale managementului (curriculum, resurse umane, resurse materiale și financiare, relații comunitare) ;
- oferă colectivului grădiniței posibilitatea participării la schimbare;
- asigură coerența transunerii strategiei pe termen lung a activității grădiniței;
- favorizează creșterea încrederii în capacitățile și forțele proprii;
- asigură dezvoltarea personală și profesională;
- întărește parteneriatele din interiorul și exteriorul grădiniței, stimulează dezvoltarea imaginii grădiniței în întregul ei.

Organizarea și dezvoltarea învățământului preșcolar are la bază următoarele documente legislative

- Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2023;
- Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar aprobat prin Ordinul ministrului educației nr. 4183/2022 ;



HAPPY KINDER

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- Codul muncii;
- Ordinul Ministerului Sănătății nr. 1456/2020 pentru aprobarea Normelor de igienă privind unitățile pentru ocrotirea, educarea și instruirea copiilor și tinerilor;
- Legea nr. 334 din 31 mai 2002 , republicată și actualizată - legea bibliotecilor;
- Notificarea MEN nr 44990/1999 privind criteriile de normare a personalului nedidactic și didactic auxiliar din unitățile de învățământ preuniversitar de stat;
- Ordinul nr. 3.250 din 12 februarie 1998 privind criteriile de normare a personalului didactic auxiliar din învățământul preuniversitar de stat;
- Management educațional pentru instituțiile de învățământ.
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice
- Ordinul Ministrului Educatiei, Cercetarii, Tineretului si Sportului nr.3851/2010 cu privire la aprobarea Reperelor fundamentale în învățarea si dezvoltarea timpurie a copilului de la nastere la 7 ani;
- Ordinul Ministrului Educatiei, Cercetarii, Tineretului si Sportului nr. 3850/2010 pentru aprobarea Standardelor privind materialele de predare-învatare în educatia timpurie si a Normativului de dotare minimala pentru serviciile de educatie timpurie a copiilor de la 3 la 6/7 ani.
- CURRICULUM PENTRU EDUCAȚIA TIMPURIE , curriculum aprobat prin Ordinul ministrului Educației Naționale nr. 4.694/2.08.2019

I.2. Prezentarea Grădiniței cu PP “HAPPY KINDER”

Grădinița cu PP “HAPPY KINDER”, este o instituție privată, autorizată de către ARACIP conform ordinului MECS nr. 5754 / din 12.11.2015 și acreditată prin ordinul MEC 3578 / 29.03.2021. Grădinița funcționează în localitatea Beclean, Aleea Gării, nr. 12, județul Bistrița - Năsăud.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Beclean este un oraș din județul Bistrița-Năsăud, situat la confluența râurilor Someșul Mare și Șieu, pe Podișul Transilvaniei. Orașul este important ca nod feroviar și este format din localitatea reședință (Beclean) și satele componente Coldău, Figa și Rusu de Jos. Are o populație de aproximativ 12.000 de locuitori și se află la o distanță de 36 km de Bistrița și 27 km de Dej.

- Localizare: Orașul este situat pe Valea Someșului Mare, la confluența cu râul Șieu, în vestul județului Bistrița-Năsăud.
- Infrastructură: Este un nod feroviar important.
- Localități componente: Include localitatea reședință Beclean și satele Coldău, Figa și Rusu de Jos.
- Proximitate: Se află la 36 km de Bistrița și 27 km de Dej (județul Cluj).
- Geografie: Se află pe Podișul Transilvaniei, între Dealurile Ciceului și.
- Populație: Are aproximativ 12.000 de locuitori.
- Becleanul este atestat documentar din [1235](#) cu numele Bethlehem, ca mijloc de protecție împotriva deselor incursiuni tătare au fost ridicate inițial palisade și valuri de pământ.
- Localitatea Beclean apare în documentele pastrate pentru prima dată la 13 noiembrie 1235. Este actul prin care papa Grigore al IX-lea poruncește episcopului cumanilor, prepozitului de Beclean (Bethleem) și prepozitului de Cenad să cerceteze cauza dintre episcopul Transilvaniei și preoții din satele Dobca, Hoghiz, Crizbav, Venetia de Jos, Debran și mănăstirea Sarca de lângă Hoghiz, toate aflate acum în județul Brașov. (Monografia Orașului Beclean)
- Cetatea a fost construită ulterior, pe cheltuiala familiei nobiliare maghiare [Bethlen](#), de care se leagă numele localității.
- În timpul revoltei [curuților](#) (1703-1711) cetatea a fost serios afectată.
- În anul [1848](#) generalul revoluționar [Józef Bem](#) a obținut la Beclean o victorie asupra trupelor imperiale austriece.



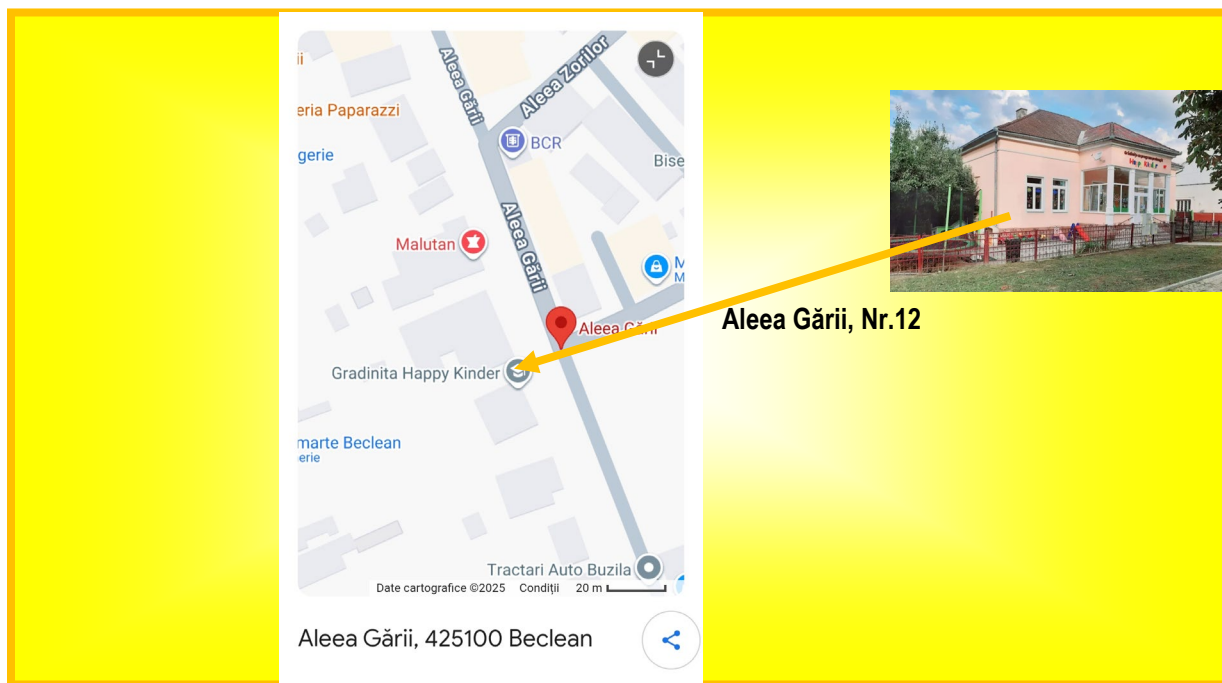
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com



Unitatea noastră este o grădiniță în care copiii desfășoară activități specifice vârstei, servesc masa și se bucură de servicii educaționale de calitate. Personalul grădiniței calificat manifestă interes pentru un demers educațional calitativ, prietenos, spiritual și manifestă o atenție deosebită pentru a asigura o supraveghere atentă a tuturor copiilor în timpul activităților curriculare și extracurriculare.

Grădinița cu PP „HAPPY KINDER” promovează performanțe educaționale calitative îmbinând valorile creștine cu calitatea instruirii.

Grădinița cu PP „HAPPY KINDER” a fost înființată de Asociația CER, asociație înființată în anul 2007 al cărei scop este înființarea de grădinițe și școli; este o asociație deidcată formării :

Competențelor Caracterului Creștin al Copilului

Educației Etice Eficiente a Elevului

Realizarea Resurselor Regenerative ale Receptorului



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

În cadrul instituțiilor de învățământ patronate, asociația asigură un mediu educațional echilibrat din punct de vedere spiritual, psihologic, intelectual și social, acesta fiind racordat la cerințele instructiv educative ale ministerului educației și la idealul individual promovat de Biserica Adventistă de Ziua Șaptea.

Conform normativelor în vigoare, Grădinița cu PP „HAPPY KINDER” funcționează cu program prelungit (9 ore pe zi), asigurându-se educația și pregătirea corespunzătoare a copiilor pentru școală și viața socială, precum și protecția socială a acestora (hrana, supraveghere și odihnă).

Spațiul pe care copiii îl au la dispoziție este extrem de generos, el cuprinzând la nivelul unei suprafețe de 156,25 mp:

- 2 săli de grupă;
- 1 sală pentru servirea mesei, multifuncțională
- 1 vestiar;
- 2 spații sanitare;
- 1 spațiu secretariat/ direcțiune
- 1 cabinet medical;

Și 1 spațiu de joacă în aer liber de aproximativ 80 mp.

Clădirea grădiniței este racordată la rețeaua de curent electric, apă, canal, gaz și este prevăzută cu centrală termică proprie.

Sălile de grupă sunt fost personalizate, fiecare grupă desfășurându-și activitatea într-o sală amenajată conform cerințelor vârstei copiilor – Anexa spații

Grădinița cu PP „HAPPY KINDER” este o alternativă la învățământul preșcolar care are o experiență îndelungată în pregătirea și formarea preșcolarilor, funcționând cu succes din anul școlar 2015-2016. În programul grădiniței sunt cuprinse elemente de pedagogie clasică îmbinate cu metode moderne cu singurul scop de a ne atinge misiunea noastră de dezvoltare a fiecărui copil la potențialul sau maxim, punând accent pe dezvoltarea valorilor promovate prin filozofia educațională și a competențelor cheie care îi permit inserția socială și învățarea pe tot parcursul vieții.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Desfășurăm un proces educațional care se focalizează pe nevoia de educație a celor vulnerabili, care nu etichetează, ci oferă șanse egale tuturor copiilor promovând astfel **un învățământ favorabil incluziunii** și a învățării de-a lungul vieții pentru toți copiii. Într-o lume a noului și a schimbărilor, Grădinița cu PP "HAPPY KINDER" trebuie să promoveze incluziunea, valorile și practicile sănătoase ale societății democratice.

II. NECESITATEA, OPORTUNITATEA ȘI FEZABILITATEA PDI/ETAPE DE REALIZARE ALE PDI-ECHIPA DE PROIECT

Elaborarea Proiectului de Dezvoltare instituțională:

- Se justifică prin **necesitatea** armonizării planificării și dezvoltării grădiniței cu planificarea la nivel local și regional, într-o arie mai largă de preocupări, ca furnizor de servicii către comunitate. Proiectul de dezvoltare Instituțională este un document ce valorifică analiza contextului social și analiza nevoilor reale.
- Este **oportună** prin desfășurarea tuturor activităților de la nivelul grădiniței în contextul îndeplinirii priorităților educaționale ale ministerului educației, ale ISJBN și contribuția la dezvoltarea comunității
- Este **fezabilă** datorită existenței:
 - ofertei educaționale atractivă;
 - unui personal calificat;
 - unei baze materială moderne;
 - deschiderii permanente a grădiniței spre colaborare națională;
 - calității serviciilor educaționale oferite.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Ca parte integrantă a procesului de dezvoltare instituțională, asigurarea calității este o componentă importantă a Proiectului de dezvoltare Instituțională impulsionând desfășurarea unor activități din ce în ce mai riguroase de autoevaluare și evaluare la nivel instituțional și individual.

Asigurarea calității educației la nivelul grădiniței este și asigurată printr-o serie de acțiuni de dezvoltare a capacității instituționale de elaborare/planificare/implementare/ de programe de studiu prin care se formează încrederea beneficiarilor că organizația furnizoare de educație satisface standardele de calitate.

Repererele strategice de asigurare a calității în grădiniță sunt:

- Funcționarea optimă a sistemului de evaluare internă
- Cunoașterea și aplicarea standardelor de calitate – de autorizare, acreditare și evaluare periodică
- Utilizarea standardelor de calitate ca repere generale în inițierea și proiectarea activităților
- Identificarea aspectelor interne care necesită ameliorare în raport cu standardele de calitate
- Dezvoltarea permanentă a sistemului intern de comunicare
- Sincronizarea demersului educațional cu tendințele reformei în învățământ

Activitatea CEAC, având la bază planul operațional și planul de activitate elaborate anual se concretizează în :

- întâlniri lunare
- activități de monitorizare,
- elaborarea de diverse proceduri
- elaborarea rapoartelor de activitate semestriale și anuale
- elaborarea, anual, a fișei de autoevaluare internă a calității
- elaborarea, semestrial/anual, a planului de îmbunătățire
- elaborare RAEI.

În vederea asigurării eficienței autoevaluării dar și în scopul optimizării activităților de îmbunătățire continuă au fost elaborate în fiecare an proceduri **și ne propunem pentru perioada**



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

prezentului Proiect de dezvoltare instituțională să elaborăm un Manual de asigurare a calității în anul școlar 2025-2026, care va avea ca anexa Ghidul de proceduri.

Ca mecanism important de asigurare a calității menționăm **autoevaluarea**. Are un rol central în procesul de asigurare a calității și se realizează pe baza unei proceduri elaborată de Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității. Asigurarea calității în grădiniță este un deziderat care se realizează treptat cuprinzând toate aspectele procesului educațional pornind de la calitatea actului educațional, implicarea copiilor în activitățile extracurriculare, realizarea de proiecte educaționale în parteneriat, implicarea părinților în viața grădiniței.

Demersul didactic a avut și va avea ca scop crearea unor valori reale care să înscrie Grădinița cu PP "HAPPY KINDER" printre unitățile de învățământ cu rezultate bune, prin măsurarea valorii adăugate a progresului individual al fiecărui copil, **asigurând nu numai calitatea dar și echitatea în educație.**

Prioritățile strategice derivate din analiza SWOT și din viziunea și misiunea grădiniței vizând atingerea Țintelor propuse, vor fi realizate pe parcursul celor 4 ani de implementare a proiectului de dezvoltare instituțională:

- Anul școlar 2022-2023: demararea activităților propuse pentru atingerea priorităților strategice;
- Anii școlari 2023-2024: se vor implementa, dezvolta, monitoriza și evalua activitățile pentru atingerea priorităților strategice;
- Anul școlar 2024-2026: se va asigura consolidarea rezultatelor bune obținute în cei 4 ani pentru atingerea priorităților strategice.

Pentru îmbunătățirea continuă a calității instrumentul pe care îl vom folosi pentru îndeplinirea misiunii este ciclul PDCA- "Plan-Do-Check-Act"- cunoscut și sub numele de ciclul Deming un ciclu dinamic de îmbunătățire continuă care va permite grădiniței realizarea de performanțe sporite.

Echipa de proiect este formată din: director- dna Schatz Tunde, educatoare – Luca Nicoleta și Avram Mirela, administrator: Luca Ionel, director Departament de Educație Transilvania de Nord: Dan Robinson, îngrijitoare: Nagy Eniko.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

III. VIZIUNEA ȘI MISIUNEA INSTITUȚIEI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

III.1. Filosofia educațională

Grădinița este prima etapă a integrării și a evoluției sociale, premergătoare școlii și de aceea obiectivul principal al Grădiniței cu PP "HAPPY KINDER" este realizarea unui proces educațional optim dezvoltării armonioase a personalității copiilor.

La nivelul culturii organizatorice se apreciază progresele făcute de cadrele didactice pe baza unor criterii valorice bazate pe creativitate în demersul educațional și pe calitatea relațiilor umane.

Pornind de la nevoile educaționale ale fiecărui copil, precum și de la dezideratele stabilite de documentele educaționale în vigoare, în perioada 2022-2026, întreaga activitate va fi organizată de așa manieră încât să se creeze în grădiniță un mediu educațional profesionist la standarde instructive și morale înalte. În acest context Grădinița cu PP "HAPPY KINDER" își concentrează activitatea pe dezvoltarea copilului sub toate aspectele, iar programa educațională are ca punct central fiecare individ și capacitățile sale.

Filosofia noastră educațională presupune a le oferi copiilor cadrul necesar exprimării libere a creativității lor, respectându-le particularitățile individuale, într-un program instructiv-educativ de calitate, în conformitate cu cerințele și normele europene.

Scopul principal al grădiniței este socializarea, educarea și pregătirea copiilor într-un mediu educațional cât mai atractiv, cultivându-le aptitudinile și formându-le deprinderi necesare integrării în societate.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Plecând de la ce spune P. Rosegger: „*Copilul este o carte în care citim și în care noi trebuie să scriem*”, menirea noastră ca dascăli este aceea de a le oferi copiilor dragoste necondiționată, de a-i sprijini în zborul lor către viață și cunoaștere. Pentru a se putea afirma ei au nevoie permanent de un climat de încredere, de prețuire a ceea ce ei sunt.

Cadrele didactice bine pregătite și entuziaste, oferă o instrucție și o educație de calitate în conformitate cu cerințele educației moderne, având la baza teoria centrării pe elev și cea a inteligențelor multiple.

Demersul educațional al Grădiniței cu PP “HAPPY KINDER” va promova egalitatea șanselor, responsabilizarea părinților pentru pregătirea școlară și evoluția copiilor și dezvoltarea interacțiunii cu comunitatea locală.

III.2. Viziunea și misiunea Grădiniței cu PP “HAPPY KINDER”

Demersul nostru educațional, alături de familie și comunitate, are ca ideal dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, formarea personalității autonome și creative a tinerilor ce vor deveni apți pentru integrarea socio-culturală și profesională deplină într-o lume dinamică, supusă unor transformări continue. Astfel profilului moral și acțional al absolventului Grădiniței cu PP „HAPPY KINDER” este caracterizat de un set de valori pe care ne propunem să le promovăm prin procesul de învățare și educație. Adaptându-se în mod firesc cerințelor societății de mâine și promovând o dezvoltare susținută și conformă realităților europene.

VIZIUNEA Grădiniței cu PP “HAPPY KINDER” este:

“Prietenii Pentru Totdeauna” este salutul grădinarilor, deviza educatorilor și atmosfera în care merită trăită viața în comunitate. Astfel **Viziunea** specifică grădiniței este:

H	Hărnicie
A	Amabilitate, Absolutul ca țintă



HAPPY KINDER

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

P	Prietenie
P	
Y	
K	
I	Iubitor
N	Noblețe și Naturalitatea caracterului creștin
D	Darnic
E	Entuziasm, Excelența,
R	Respectuos

MISIUNEA Grădiniței cu PP "HAPPY KINDER"

Grădinița noastră este locul în care, prin folosirea unor abordări inovatoare și prin creșterea implicării părinților, reușim să dezvoltăm un climat dinamic, de colaborare și respect. Părinții sunt încurajați să ia parte la activitățile desfășurate în grădiniță, buna colaborare dintre cadrele didactice, părinți și copii constituind piatra de temelie a educației timpurii de calitate.

Educația creștină pregătește copilul pentru o viață utilă și plină de bucurie accentuând prietenia cu Dumnezeu, dezvoltarea holistică a ființei umane pe baza valorilor creștine, slujire dezinteresată în concordanță cu modelele biblice.

Ne propunem să dezvoltăm la copil următoarele valori:



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com



H – HAR- Primim fiecare zi ca un dar de la Dumnezeu.



A – AJUTI - Îl aiuti cu bucurie pe cel de lângă tine.



P – PACE – Vorbesti blând și aduci liniste în iurul tău.



P – PĂSTREZI BINELE - Alegi ceea ce e frumos și bun.



Y – YOUR HEART(INIMA TA) - Îți păstrezi inima curată și iubitoare.



K – KINDER – (COPII) – Suntem buni și blânzi.



I – INCLUDEM - Nu lăsăm pe nimeni deoparte.



N – NE PASĂ – Vedem și respectăm sentimentele celorlalți.



D – DEZVOLTĂM - Învățăm în fiecare zi ceva nou.



E – EXPLORĂM – Descoperim lumea cu curiozitate.



R – RESPECTĂM – Respectăm pe toată lumea și pe noi înșine.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

IV. ANALIZA DIAGNOSTICĂ

IV.1. Analiza mediului extern(PESTEL)

Programul de dezvoltare instituțională exprimă strategia comună a personalului de conducere, a personalului didactic, a personalului didactic auxiliar, a personalului administrativ și a comunității (părinți și reprezentanți ai comunității locale). În elaborarea acestuia s-a avut în vedere realizarea unei diagnoze, constituită din analizele SWOT, care evidențiază punctele tari și punctele slabe ale mediului intern educațional și PESTE, care evidențiază mediul extern din punct de vedere politic, economic, social, tehnologic, ecologic și legislativ.

POLITIC

- Strategia pe termen lung în domeniul educației este trasată de Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2023;
- Există politici integratoare pentru preșcolarii cu cerințe educaționale speciale;
- Există relații foarte bune între grădiniță și Primărie/Consiliul local.

ECONOMIC

- Dezvoltarea economică a zonei este bună;

SOCIAL

- Relații bune cu părinții și comunitatea locală;
- Există multe familii care trăiesc din venitul minim, multe mame sunt casnice;
- Există acte nesemnificative de violență și alte abateri comportamentale;
- Mediul familial de proveniență poate fi caracterizat ca fiind unul cu un potențial mediu din punct de vedere economic și cultural.
- Majoritatea familiilor care au copiii înscriși la unitatea noastră vad prin educație singurul mod de progres al societății, realizarea profesională și materială a cetățeanului de mâine.

TEHNOLOGIC

- Zona beneficiază de cablu TV, internet, telefonie fixă și mobilă de la mai mulți furnizori;
- În localitate și în majoritatea zonelor limitrofe există racordare la apă curentă, canalizare, energie electrică;



HAPPY KINDER

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- Tehnologia are un rol foarte important în asigurarea calității și a eficientizării procesului de învățământ. Forma cea mai importantă a contextului tehnologic o reprezintă tehnologia informatică.
- Punerea în valoare a învățării centrate pe copil se realizează în mod eficient prin activitatea practică ce reprezintă simularea unor situații similare vieții reale.
- Posibilitatea de susținere a procesului instructiv-educativ cu mijloace audio-video

ECOLOGIC

- Educația ecologică constituie o componentă importantă a procesului educațional. Grădiniței îi revine rolul deosebit de important de a forma deprinderi în acest domeniu și de a-i educa pe copii în spirit eco-civic.
- Grădinița participă la activități de voluntariat privind educația ecologică;
- În general nivelul curățeniei este destul de bun, zona nu este poluată;
- Preocuparea pentru educarea comportamentelor ecologice și a unei atitudini responsabile în raport cu mediul natural sunt aspecte integrate în toată activitatea curriculară și extracurriculară

LEGISLATIV

- Există Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2023;
- Trecerea clasei pregătitoare la învățământul primar;

IV.2. Analiza mediului intern

IV.2.1. Politica educațională

Politica educațională din grădinița noastră vizează aspecte legate de ridicarea calității procesului instructiv-educativ, colaborarea cu autoritățile locale și comunitatea locală fiind benefică, asigurând o dezvoltare pozitivă a activității.

Prin politica educațională desfășurată la nivelul Grădiniței cu PP „HAPPY KINDER” se urmărește realizarea unui învățământ unitar, centrat pe copil, pe interesele și aptitudinile manifestate, formarea și dezvoltarea personalității creatoare și integrarea cu succes în activitatea școlară. Realizarea compatibilității sistemului de învățământ cu normele europene constituie o componentă definitorie a politicii de reformă a educației în țara noastră, urmărindu-se astfel crearea unui sistem.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Pornind de la:

- **politica europeană** privind educația,
- **prioritățile și politicile la nivel național, regional și local,**
- dimensiunea actuală și cea anticipată a pieței muncii,
- activitățile desfășurate de alte unități de învățământ și furnizorii de programe de formare profesională din regiune,
- performanța educațională a grădiniței, raportată la performanța altor grădinițe,
- partenerii actuali și cei potențiali,

Grădinița cu PP „HAPPY KINDER” aplică politica educațională a ministerului educației privind învățământul preuniversitar. Pentru aceasta, grădinița și-a stabilit obiectivele în concordanță cu prioritățile și strategia ministerului educației privind asigurarea calității și a accesului la educație.

Ținând cont de aceste deziderate **prioritățile politicii educaționale ale grădiniței sunt:**

- eficientizarea activității și creșterea performanțelor instituțiilor educaționale;
- asigurarea transparenței actului managerial;
- asigurarea accesului și echității în educație;
- proiectarea, organizarea și realizarea efectivă a rezultatelor așteptate ale învățăturii conform curriculumu-lui educațional;
- monitorizarea continuă a progresului în parcursul educațional cu accent pe adaosurile progresive ale învățării;
- evaluarea internă a rezultatelor;
- formarea directorului și a cadrelor didactice pe probleme de evaluare și asigurarea calității;
- perfecționarea cadrelor didactice prin grade didactice și masterate.



HAPPY KINDER

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

IV.2. Diagnoza instituțională

Grădinița cu PP "HAPPY KINDER" cu o experiență în domeniul educației, este centrată pe un învățământ de calitate, având copilul, beneficiarul direct, în centrul atenției.

Ea proiectează, fundamentează și aplică politica educațională a Ministerului Educației, politica având următoarele priorități : calitate, descentralizare, performanță, eficiență, standarde europene, accesibilitatea la o educație de calitate, învățare continuă, achiziționarea competențelor fundamentale, oferte educaționale, resurse umane, responsabilitate, implicare în proiecte europene.

Climatul organizației noastre este unul deschis, caracterizat prin dinamism și grad înalt de angajare a membrilor instituției școlare. Este un climat stimulator, care oferă satisfacții, relațiile dintre cadrele didactice fiind deschise, colegiale, de respect și de sprijin reciproc. Conducerea grădiniței este receptivă la sugestiile cadrelor didactice, face aprecieri frecvente și obiective la adresa acestora, le respectă competența, le oferă o largă autonomie, îi sprijină și evită un control strict birocratic. Toate acestea se reflectă pozitiv în activitatea instructiv-educativă și în conduita cadrelor didactice.

În centrul analizei noastre permanente au stat și vor sta grupurile țintă: copiii, personalul și părinții. În cadrul grădiniței pot fi evidențiate mai multe grupuri de interese, cu statut de echipă, subordonate în totalitate interesului general al grădiniței. Se menționează în acest sens: comisia pentru evaluarea și asigurarea calității, comitetele de părinți la nivelul grupelor, consiliul reprezentativ al părinților, consiliul profesoral, consiliul de administrație, comisii metodice/educative. Între aceste echipe, constituite conform Regulamentului de Organizare și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar, respectiv Regulamentul intern (personalizat), a existat și va exista interacțiune și comunicare instituțională continuă care funcționează conform organigramei grădiniței.

Punctele forte care justifică oportunitatea și personalizează Grădinița cu PP "HAPPY KINDER", la nivelul învățământului particular BISTRIȚA NĂSĂUD, sunt:

- sălile de grupă sunt personalizate, fiecare grupă desfășurându-și activitatea într-o sală amenajată în funcție de vârstă;
- grupele de copii sunt constituite după criteriul vârstei, conform nivelelor din învățământul preșcolar;



HAPPY KINDER

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- numărul maxim de copii la grupă este 15-22 copii pentru grupele de copii cu vârsta cuprinsă între 3 – 6 ani;
- este asigurată asistență medicală, efectuându-se triajul zilnic copiilor la intrarea în grădiniță, nepermițându-se accesul copiilor bolnavi;
- se asigură consiliere psihologică și personal calificat de îngrijire și supraveghere;
- care respectă cu strictețe normele europene de igienă, iar meniul zilnic este atent alcătuit și supravegheat de un medic nutriționist;
- cooperarea cu parintii atat in desfasurarea activitatii școlare cat si extracurriculare acordându-se o importanță deosebită tuturor aspectelor dezvoltării copilului: moral, intelectual, fizic, social și emoțional;
- promovarea integrării , prin programe speciale, a copiilor cu nevoi speciale.

IV.2.3. Strategia privind resursele curriculare și extracurriculare

Grădinița cu PP "HAPPY KINDER" a oferit si va oferi un program de educație bazat pe metode și strategii didactice moderne, activ-participative. În cadrul programului vor fi respectate cerințele curriculum-ului național, curriculum prezentat în Anexa la ordinul ministrului Educației Naționale nr. 4.694/2.08.2019.

În cadrul proiectării activității educaționale s-a respectat si se va respecta structura și modul de aplicare a celor 6 module din curriculum național:

- Cine sunt/ suntem?
- Când, cum și de ce se întâmplă?
- Cum este, a fost și va fi aici pe pământ?
- Cum planificăm/ organizăm o activitate?
- Cu ce și cum exprimăm ceea ce simțim?
- Ce și cum vreau să fiu?



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Privind partea de curriculum vom continua actiunea conform careia toate aspectele implementării să fie analizate în comisia metodică. Vom aborda la nivelul activității educaționale două teme pe care le considerăm importante: CALITATEA TOTALĂ ÎN EDUCAȚIE și PREDAREA-ÎNVĂȚAREA INTEGRATĂ.

Educatoarele din grădiniță în fiecare an școlar au reușit să se adapteze la nevoile mereu crescânde ale școlii românești astfel încât preșcolarii instruiți și educați în grădinița noastră sunt și vor fi capabili să se adapteze cu ușurință cerințelor învățământului primar și vieții sociale ulterioare.

Materialele curriculare utilizate sunt:

- Programă activităților instructiv-educative în grădinița de copii.
- Planuri de învățământ.
- Metodologia de aplicare a planului de învățământ.
- Ghidul de bune practici.
- Auxiliare curriculare.
- Scrisori metodice.
- CDȘ stabilit în urma consultării părinților.
- Participări la concursuri locale și naționale .
- Proiecte locale și naționale.
- Perfecționări anuale, sub diferite forme, ale cadrelor didactice pentru însușirea unor strategii moderne de lucru la grupă.

Activitatea la grupa se bazează pe :

- curriculum pentru diferitele discipline studiate;
- ghiduri metodologice pentru educatoare și pentru copii;
- materiale didactice auxiliare;
- fișe de lucru.

In dotarea si elaborarea acestora, personalul didactic și parintii copiilor grădiniței noastre și-au adus o reală contribuție.

Grădinița noastră se bazează pe Curriculumul National pentru Invatamantul Preșcolar urmând planul de învățământ in vigoare:



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Intervalul de vârstă	Categorii/Tipuri de activități de învățare	Nr.ore de activități de învățare desfășurate cu copiii zilnic/tură	Numărul total de ore de activități de învățare/săptămână
0 – 18 luni	Jocuri și activități liber-alese	2 h	10 h
	Rutine și tranziții	2 ½ h (2 zile/săpt.) 3 h (3 zile/săpt.)	14 h
	Activități tematice	10/15 min.	1 h
	TOTAL		25h
19 – 36 luni	Jocuri și activități liber-alese	2 ½ h	12 ½ h
	Rutine și tranziții	2 h (4 zile/săpt.) 2 ½ h (1 zi/săpt.)	10 ½ h
	Activități tematice	20/25 min.	2 h
	TOTAL		25 h
37 – 60 luni	Jocuri și activități liber-alese	2 h	10 h
	Activități pentru dezvoltare personală	2 h	10 h
	Activități pe domenii experiențiale	1 h	5 h
	TOTAL		25 h
61 – 72/84 luni	Jocuri și activități liber-alese	2 h	10 h
	Activități pentru dezvoltare personală	1 ½ h	7 ½ h
	Activități pe domenii experiențiale	1 ½ h	7 ½ h
	TOTAL		25 h

În vederea dezvoltării-proiectării **curriculumului la decizia grădiniței(CDS)**, la nivelul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității s-a elaborat o procedură care prezintă etapele de elaborare, aprobare și atribuire a unui opțional. Prin această procedură se stabilesc modul de realizare a activității, compartimentele și persoanele implicate în desfășurarea activității. Anexa – CDS-uri

Privind procesul de predare-învățare-evaluare ne dorim ca educatorii trebuie să devină din simpli transmițători de informații în organizatori ai mediului de învățare, accentul fiind pus pe implicarea activă a copilului în procesul de predare – învățare – evaluare. Această formare participativă pe care o implică învățarea activă centrată pe copil, se va regăsi în planificările didactice care au fost adaptate noii viziuni, dar și în rezultatele la învățătură. La grupă copii sunt încurajați să participe și să își împărtășească experiențele folosindu-se o serie de noi tehnici de învățare:

- problematizare;
- lucrul în grup;
- proiecte;
- chestionare;
- materiale video;
- studii de caz;



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- studiul individual, etc.

Activitățile pe care educatorii la întreprind la grupă, se vor desfășura utilizând:

- calculatorul și soft-urile educaționale pentru diferite discipline;
- navigare pe internet;
- aparate, machete, planșe
- video, casete video și CD;
- videoproiectoare;
- biblioteca, etc.

Activitatea la grupă se va baza și pe :

- curriculum pentru diferitele discipline studiate;
- ghiduri metodologice pentru educatori/profesorii;
- materiale didactice auxiliare;
- fișe de lucru etc.

În activitatea educațională dotarea respectă Normativul de dotare minimala pentru serviciile de educație timpurie a copiilor de la 3 la 6/7 ani pentru a răspunde standardelor cerute de actul de predare-învățare-învățare.

Evaluarea rezultatelor școlare

Activitatea de evaluare a rezultatelor școlare va răspunde tematicilor: ce sunt și cum evaluăm rezultatele școlare, funcții ale evaluării rezultatelor școlare, metode de măsurare a rezultatelor școlare, aprecierea rezultatelor școlare, factori perturbatori ai evaluării prin notare, implicații etice ale evaluării rezultatelor școlare-în etapa aprecierii. În etapa de evaluare se vor respecta standardele de evaluare din învățământul preșcolar.

Ca strategii de evaluare se vor folosi: evaluarea inițială, evaluarea formativă, evaluarea sumativă, evaluarea finală.

Vom asigura toate resursele și vom implementa un sistem de **educație de calitate care să asigure finalitățile:**



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- Dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a personalității copilului, în funcție de ritmul propriu și de trebuințele sale, sprijinind formarea autonomă și creativă a acestuia.
- Dezvoltarea capacității de a interacționa cu alți copii, cu adulții și cu mediul pentru a dobândi cunoștințe, deprinderi, atitudini și conduite noi; încurajarea explorărilor, exercițiilor, încercărilor și experimentărilor, ca experiențe autonome de învățare.
- Descoperirea, de către fiecare copil, a propriei identități, a autonomiei și dezvoltarea unei imagini de sine pozitive.
- Sprijinirea copilului în achiziționarea de cunoștințe, capacități, deprinderi și atitudini necesare acestuia la intrarea în școală și pe tot parcursul vieții. Asigurarea unei pregătiri profesionale de specialitate la nivelul exigentelor serviciilor medicale din UE;
- Formarea competențelor, înțelese ca ansamblu multifuncțional și transferabil de cunoștințe, deprinderi/abilități și aptitudini necesare pentru: împlinirea și dezvoltarea personală și pentru integrarea socială.

Rezultate școlare-prognoze rezultate școlare

- **Analiza progresului preșcolarilor** este evidențiată în Anexa : progresul preșcolarilor

Evaluarea a vizat aplicarea unor probe practic-aplicative pentru a verifica în mod special capacitățile copiilor de a aplica anumite cunoștințe, precum și nivelul de dezvoltare a deprinderilor și priceperilor de ordin practic. Au fost utilizate și metode clasice cum ar fi fișele, dar au predominat cele alternative: portofoliile copiilor, produsele activităților, lucrări practice (postere), discuțiile libere, autoevaluarea, expunerea lucrărilor și aprecierea acestora împreună cu copiii. Ca rezultat al activităților desfășurate toți copiii au înregistrat progres privind abilitățile de comunicare, de socializare, a cunoștințelor matematice.

Alături de activitățile curriculare, activitățile extracurriculare urmăresc conștiințiozitatea, onestitatea, creativitatea și simțul practic al copiilor. Anexa activități extracurriculare.



HAPPY KINDER

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

În fiecare an școlar activitatea extracurriculară s-a remarcat prin diversificare și prin implicarea unui număr cât mai mare de copii și cadre didactice, în diferite proiecte, așa cum rezultă din situațiile următoare:



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Întreaga activitatea de coordonare a **activităților extracurriculare** a urmărit și va urmări creșterea prestigiului și calității activității grădiniței noastre prin acțiunile desfășurate cu copii și cadrele didactice, prin parteneriate cu instituțiile comunității locale.

Un element semnificativ, este acela că prin punerea în practică a planului managerial al grădiniței pe fiecare an școlar, s-a reușit realizarea unui echilibru între activitățile curriculare și extracurriculare.

S-a urmărit în mod constant ca spațiul grădiniței, să constituie un mediu de manifestare a responsabilității, a comportamentului decent și al toleranței față de opinii diferite.

La începutul fiecărui an școlar au fost jalonate principalele obiective ale activității educative extrașcolare și extracurriculare.

Ne propunem ca, în parteneriat cu părinții, să creăm un cadru propice formării unei personalități armonioase, creative, centrate pe valorile perene universale. Aceasta, pentru că nici o politică educațională savantă nu stă în picioare dacă nu i se oferă siguranță copilului și posibilitatea de a se manifesta liber și creativ, de a-și exprima talentele în prezent pentru a-și împlini visurile în viitor.

IV.2.4. Strategia privind resursele umane

Pornind de la considerentele:

- strategia de personal este acel drum care trebuie urmat pentru a se produce schimbări în bine, pentru a se înregistra un progres, ceea plus valoare necesară oricărei organizații,
- strategia ne arată direcția către care ne îndreptăm,
- pentru a putea adopta o strategie trebuie să știm unde ne aflăm și unde vrem să ajunge,

strategia de personal a instituției noastre ține cont de specificul zonei în care funcționăm, de specificul economic și socio-cultural, de dinamica populației școlare, de piața muncii etc. la care adăugăm particularizările instituției noastre, instituție particulară.

Politicile de personal, stabilind chiar drumul de urmat, este în sarcina conducerii și astfel în fiecare an școlar formarea continuă a personalului, participarea acestuia la activități ce țin de implicarea în viața comunității, motivarea cadrelor didactice, delegarea de competențe, modalități de rezolvare a



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

conflictelor de muncă, evaluarea personalului, campanii de îmbunătățire a imaginii grădiniței etc. au stat permanent în atenția conducerii grădiniței și Asociația Christian Education for Romania- CER.

Obiectivele specifice ale strategiei de personal sunt:

- Promovarea unei politici de personal care să asigure calitatea și eficiența activității educaționale;
- Asigurarea condițiilor de transmitere a informațiilor privind legislația și reglementările ministerului educației;
- Prezentarea reperelor de formare a personalului didactic din învățământul preuniversitar și întărirea colaborării cu Casa Corpului Didactic și/sau alte institutii abilitate;
- Creșterea calității resurselor umane angajate în grădiniță în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității;
- Creșterea calității resursei umane prin activități de perfecționare metodică și de specialitate în comisiile din grădiniță și în cercurile pedagogice organizate la nivelul județului Bistrița - Năsăud;
- Desăvârșirea în cariera didactică prin participarea la examenele de acordare a gradelor didactice;
- Dezvoltarea competențelor manageriale.

Managementul personalului de conducere, didactic, didactic auxiliar și nedidactic

În fiecare an școlar:

- Numirea directorului grădiniței s-a făcut în conformitate cu Legea educației naționale de către Asociația Christian Education for Romania- CER- numire prin delegare. Anexa director

Statul de funcțiuni a cuprins necesarul de personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic pentru funcționarea grădiniței, în funcție de planul de școlarizare realizat.

Acoperirea cu personal didactic calificat și acoperirea cu personal didactic titular angajat sunt prezentate în Anexa – Resurse umane – personalul grădiniței.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Personalul grădiniței este organizat în comisii – anexa comisii

În vederea asigurării unei stabilități educaționale a cadrelor didactice, a asigurării unei perfecționări a acestora și pentru îndeplinirea indicatorilor pentru o instituție care asigură calitatea în educație pe perioada prezentului Proiect de Dezvoltare Instituțională se vor lua măsuri pentru susținerea implicării personalului didactic în activități de formare profesională.

În fiecare an școlar acoperirea cu personal didactic auxiliar și nedidactic cu pregătire corespunzătoare postului pe care îl ocupă, în conformitate cu legislația în vigoare, a fost de minim 75%; normarea personalului didactic auxiliar și a personalului nedidactic s-a realizat conform Legii bibliotecilor, O.M.3250/1998 împreună cu Notificarea nr.44990/28.12.1999 privind normativele actualizate de personal didactic auxiliar și de personal de administrație din învățământul preuniversitar salarizat de la bugetul de stat și a H.G.281/1993.

- Aplicarea criteriilor, metodologiei și instrumentelor de evaluare periodică a personalului grădiniței pe baza unor reglementări interne corelate cu legislația în vigoare.
- Elaborarea fișelor de post cu stabilirea responsabilităților specifice activității educaționale la nivelul grădiniței.

Ambianța din unitatea noastră este una plăcută, în spiritul respectului reciproc, favorabilă muncii și traiului armonios, de altfel o condiție cerută și de conducerea fundației.

Cadrelor didactice le este necesară formarea continuă și participă la cursurile de formare organizate de C.C.D. B-N, I.S.J.B.N și alte unități abilitate.

Majoritatea cadrelor didactice sunt implicate în diferite activități prin parteneriate școlare, îndrumând proiecte comune.

Relațiile dintre diferite categorii de personal sunt foarte bune. Cei interesați și activi sunt recompensați pe criterii corecte și echitabile.

Grădinița cu PP „HAPPY KINDER” își propune prin acest Proiect de Dezvoltare Instituțională, având în vedere viziunea, misiunea, valorile, scopurile și obiectivele instituției, dezvoltarea eficientă a unor domenii precum: atragerea resurselor umane necesare conform ofertei educaționale, dezvoltarea



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

resurselor umane existente, motivarea lor, menținerea resurselor umane care corespund cerințelor organizaționale, prin aplicarea unei strategii și a unor politici la nivelul resurselor umane.

Prin planurile manageriale anuale alături de revizuirea anuală a Proiectului de Dezvoltare Instituțională sunt stabilite acțiunile care trebuie realizate pentru atingerea obiectivelor strategiei de personal. Alături de politici și strategie (vizează efectivul, calitatea personalului, nevoia de asigurare cu resurse umane care să răspundă activității educaționale a grădiniței), la nivelul instituției noastre au fost elaborate și vor fi elaborate Proceduri (activități concrete și detaliate), toate alcătuind Ghidul de proceduri, în vederea urmăririi strategiei și a atingerii obiectivelor propuse.

Privind managementul resurselor umane, în **perioada prezentului Proiect de Dezvoltare Instituțională, se vor avea în vedere descriptorii de calitate** din standardele de referință în contextul în care instituția noastră își va îmbunătăți calitatea serviciilor educaționale. În acest context ne propunem:

- Optimizarea și revizuirea periodică a politicilor de personal;
- Politicile de personal vor fi revizuite de către membrii consiliului de administrație în funcție de proiectul planului de școlarizare, de oferta educațională, de viziunea și misiunea grădiniței și vor fi aplicate în fiecare an școlar;
- Procedurile interne de management ale resurselor umane, utilizate pentru îndrumarea, controlul, motivarea și evaluarea cadrelor didactice, vor fi elaborate și aplicate în funcție de aspectele sesizate în timpul monitorizărilor și de părerile grupurilor de interese din cadrul unității de învățământ;
- Procedurile privind coordonarea activităților serviciilor auxiliare: secretariat, administrativ, contabilitate, în funcție de specificul fiecărui compartiment și procedurile privind coordonarea activităților personalului nedidactic, vor fi precizate în regulamentul intern al grădiniței, vor fi aplicate continuu și vor fi revizuite anual.

Formarea continuă a personalului

Formarea cadrelor didactice este o prioritate a managementului resurselor umane în grădinița noastră care urmărește realizarea unei misiuni esențiale: *cariera didactică*.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Formarea continuă reprezintă o preocupare importantă în dezvoltarea personalității a fiecărui cadru didactic dar și o preocupare a conducerii grădiniței cu scopul de a spori cunoștințele, aptitudinile și competențele profesionale și de a asigura un învățământ de calitate.

Formarea continuă la nivelul personalului didactic din grădinița s-a realizat prin:

- prin studiu individual de specialitate/ autoperfectionare;
- prin activitățile desfășurate în cadrul comisiei metodice, a cercurilor pedagogice sau a consfătuirilor cadrelor didactice;
- prin schimburi de experiență profesională;
- prin participări la sesiuni de comunicări, simpozioane județene s. a.;
- prin participare la cursuri de formare organizate pe platforme online/ e-learning;
- prin participarea la cursuri de formare inițială și perfecționare continuă organizate/ avizate de institutii abilitate sau perfecționare prin grade didactice (CCD, ISJBN, MEN).

Conducerea grădiniței și conducerea Asociației Christian Education for Romania- CER considerând resursele umane drept resursă strategică a grădiniței a avut în vedere pe lângă evaluarea performanțelor profesionale și asigurarea perfecționării profesionale. În fiecare an s-a pornit de la constituirea comisiei pentru formarea și dezvoltarea profesională continuă, comisie care a elaborat și o procedură în acest sens.

Situația formării cadrelor didactice cu activitate științifică/cercetare este prezentată în Anexa evidentă formare.

Activitatea de formare/ perfecționare a cadrelor didactice a avut un trend ascendent, ceea ce demonstrează preocuparea permanentă a celor implicați în procesul instructiv-educativ-evaluativ pentru îmbunătățirea managementului școlar, pentru dezvoltare profesională personalizată, pentru inovarea practicii școlare și este apreciată în mod pozitiv.

Resurse umane: copii

Pregătirea copiilor este asigurată de către educatoare și profesori pentru învățământul preșcolar, cu o bună pregătire pedagogică și o bună cunoaștere a limbilor străine: engleză și germană.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

În cadrul grădiniței se lucrează în echipă, asigurându-se astfel o privire holistică asupra copilului. Echipa este formată din: educatoare, consilier școlar, psiholog, logoped, medic pediatru, medic nutriționist.

Grupele de copii sunt constituite după criteriul vârstei, conform nivelelor din învățământul preșcolar. Numărul maxim de copii dintr-o grupă este de 15-22 copii pentru grupele de copii cu vârsta cuprinsă între 3-6 ani. În cadrul grădiniței funcționează atât grupe de copii aparținând nivelului preșcolar, cât și grupe de copii aparținând nivelului antepreșcolar. Începând cu nivelul preșcolar, respectiv în cadrul grupelor mici, mijlocii și mari activitatea se desfășoară bilingv, copiii bucurându-se de oportunitatea de a studia și o limbă străină (engleză și germană). Curriculum după care se desfășoară activitatea în grădiniță, este cel național, elaborat de Ministerul Educației. Anexa resurse umane - copii

În fiecare an școlar monitorizam traseul educational al copiilor grădiniței prin intermediul unor metode și instrumente interne, de către cadrele didactice responsabile și direcțiunea grădiniței. La nivelul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității se va verifica modalitatea de implementare a procedurii pentru monitorizarea traiectului școlar a absolvenților.

IV.2.5. Strategia privind resursele materiale-financiare

Grădinița cu PP "HAPPY KINDER" are o bază materială bogată și foarte variată reprezentând pentru copii cel mai plăcut ambient apropiat celui familial.

În fiecare an școlar au fost asigurate condițiile igienico-sanitare necesare desfășurării procesului instructiv-educativ, au fost păstrate integral mijloacele materiale existente în dotare, fiind procurate materialele consumabile și dezinfectante necesare desfășurării activității, îmbogățindu-se fondul de carte și trusele necesare pentru jocuri pe centre de interes. În fiecare an au fost făcute demersurile necesare pt. reînnoirea Autorizației sanitare de funcționare.

Resurse materiale:

- Sali de grupă, spațioase, dotate cu mobilier specific activităților cu copiii de vârstă preșcolară. În conformitate cu cerințele didacticii moderne spațiul sălilor de grupă este



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

sectorizat pe arii de stimulare, copiii putându-se juca singuri sau în grupuri mici, în același timp. Astfel copilul înțelege că are posibilitatea să-și transpună în joc dorințele și nevoile sale vitale, pe care noi avem grijă să le facem accesibile și se formează personalitatea copilului. Fiecare zonă de activitate este dotată cu mobilier specific.

■ **Biblioteca:**

În această zonă sunt organizate experiențele de limbaj ale copilului, inclusiv cel computerizat; împreună cu educatoarea copilul parcurge drumul în lumea limbajului, aici se trezește interesul și dragostea copilului pentru carte, care-l va însoți toată viața. Este zona în care creativitatea și imaginația iau frâu liber; aici copiii au posibilitatea să-și re trăiască experiențele de viață, dezvoltă jocuri de creație cu subiecte din viața cotidiană sau din basme, transpun în joc nevoile și dorințele lor. Situația la nivelul bibliotecii se prezintă în Anexa bibliotecă

- **Materialele didactice moderne:** aparatură audio-video, televizor, ecran de proiecție, videoproiectoare precum și accesorii aferente acestora (marker, folie, tabla inteligentă etc.), reprezintă o gamă variată de prezentare a activităților didactice cât mai atractiv.
- **Materialele didactice auxiliare** sunt procurate de la mai multe edituri din țară. Pentru toate activitățile specifice învățământului preșcolar, unitatea dispune de material estetic, adecvat și foarte variat.

La nivelul grădiniței se va amenaja un spațiu ca și **cabinet medical**, dotat cu mobilier și instrumentarul medical astfel încât să fie asigurate serviciile medicale-Anexa cabinet medical:

- triajul epidemiologic al prescolarilor la începutul anului școlar și după vacanța de iarnă;
- consultații periodice ale copiilor bolnavi;
- acordarea primului ajutor copiilor ușor accidentați;
- prevenirea și combaterea virozelor;



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- vaccinarea conform calendarului epidemiologic transmis;
- controlul igienei alimentației prin supravegherea meniurilor săptămânale.

În grădiniță se desfășoară activități de **consiliere și orientare** unde doamna Luca Nicoleta - consilierul școlar, încadrat cu contract de muncă, își desfășoară activitatea. Obiective generale ale activității cabinetului de orientare și consiliere sunt-Anexa activitate de consiliere școlară:

- asigurarea asistenței psihopedagogice a copiilor în vederea dezvoltării libere, integrale și armonioase a copilului, în formarea personalității autonome și creative,
- consilierea părinților și a cadrelor didactice în dificultăți de relaționare cu copilul și adaptare școlară,
- asigurarea calității și eficienței activității specifice cabinetului de asistență psihopedagogică,
- inițierea și derularea de proiecte educaționale adaptate la nevoile grădiniței și care să sprijine atingerea ȳntelor strategice din Proiectul de dezvoltare instituțională al grădiniței.

Resursele financiare

Caracteristica esențială sub aspect financiar a ultimilor ani constă în continuarea eforturilor susținute pentru fundamentarea, proiectarea și execuția corectă a bugetului de venituri și cheltuieli-Anexa activitate financiara.

Activitățile concrete derulate au vizat în principal:

- fundamentarea, realizarea proiectului de buget și planificarea bugetului aprobat;
- execuția bugetară conform prevederilor legale în vigoare;

În procesul de dotare vom avea în vedere standardele de acreditare cât și standardele de referință astfel încât condițiile de desfășurare ale procesului educațional să fie încadrate la calificativul excelent. **În acest context ne propunem pe perioada prezentului Proiect de Dezvoltare Instituțională să implementăm o politică a resurselor materiale-financiare care va avea ca obiective:**

- dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin investiții și noi achiziții pentru susținerea eficientă a activității de învățământ;



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- asigurarea infrastructurii pentru învățământul prescolar.

Strategia și procedurile resurselor materiale și financiare vor duce la o politică eficientă și vor avea ca rezultat îndeplinirea standardelor de calitate.

2.6. Strategia privind promovarea grădiniței

Strategia de promovare a grădiniței are ca scop crearea unei imagini instituționale pozitive în comunitate.

În fiecare an școlar promovarea grădiniței s-a realizat printr-un marketing educațional cu respectarea principiilor educației astfel încât printr-un management eficient al resurselor umane, materiale și financiare grădinița a demonstrat că practică un învățământ care încurajează competența în scopul formării unor generații responsabile, autonome, capabile de integrarea cu succes în viitoarea activitate a grădiniței.

Pentru ca oferta noastră să fie viabilă, în fiecare an școlar s-au depus eforturi în asigurarea unor spații de învățare confortabile, sigure, adaptate nevoilor fizice, psihologice și de educație ale fiecărui copil, imaginea grădiniței fiind promovată la nivelul comunității locale, în rândul unităților de nivel școlar, la nivel județean.

În fiecare an școlar pentru strategia de promovare a grădiniței a avut ca :

Obiectiv general: crearea unei imagini favorabile a grădiniței în comunitatea locală

Obiective specifice:

- orientarea actului didactic spre a pune copilul în situația să gândească, să comunice, să abstractizeze, să recunoască cuvinte, expresii, comenzi, precum și formarea premizelor însușirii unor noțiuni într-o limbă modernă de circulație internațională,
- proiectarea activității în scopul integrării în spațiul european prin constientizarea propriei culturi, dar și prin descoperirea altor culturi și tradiții europene,



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Oferta educațională a fost promovată prin site, pliante, afise și promovare la întâlnire comunității adventiste.

Oferta educațională, actualizată anual, prezintă resursele umane, materiale și financiare, partenerii, misiunea, viziunea și valorile promovate.

Comunicarea și crearea imaginii instituției de învățământ pe piața – prin intermediul relațiilor publice și publicității – în cadrul strategiilor de marketing constituie un obiectiv deosebit de important, deoarece contribuie fundamental la creșterea numărului de solicitări de servicii specifice prestate, dar și a calității percepute a acestora.

În termeni de marketing, în promovare sau relații cu publicul, directorul este cea mai importantă persoană. Directorul este personificarea grădinitei, și a direcției pe care dorește să meargă. El are rolul de a descrie misiunea grădinitei ca expresie a intenției și locului în comunitate și pe scena educației, în general.

Directorul își comunică viziunea sa personalului grădinitei. Comunicarea internă este unul din cele mai importante moduri de promovare a grădinitei. Este startul într-o strategie de promovare. Directorul va avea nevoie de sprijinul echipei de management din grădinită.

IV.2.7. Strategia de colaborare și parteneriat

Parteneriatul educațional se constituie ca o condiție necesară pentru realizarea unor punți de legătură între nevoile educaționale, resursele/disponibilitățile intelectuale ale copiilor și perspectivele de dezvoltare a unei strategii de colaborare cu instituții școlare și cu comunitatea locală. Colaborarea dintre copiii diferitelor instituții preșcolare este o activitate organizată, susținută, conștientă, direcționată spre problemele educative ale copiilor.

Date fiind complexitatea și gradul impactului educației asupra întreg sistemului social crește necesitatea colaborării în parteneriat cu o categorie foarte largă:

- întreg personalul angajat în grădinită;
- toți copiii cuprinși în grădinită;
- părinții copiilor;
- organizații nonguvernamentale;



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- reprezentanții cultelor religioase;
- autorități locale;
- instituții de învățământ.

Direcțiile de acțiune ale strategiei de colaborare și parteneriat ale grădiniței au fost:

- Dezvoltarea unei baze de date specifice care să susțină deciziile formulate în procesul de dezvoltare a colaborării cu instituții similare;
- Asigurarea participării personalului didactic la proiecte locale și naționale de dezvoltare instituțională;
- Identificarea nevoilor de educație ale comunității locale și studierea posibilităților de realizare a acestora;
- Crearea mecanismelor prin care grădinița să poată oferi mai mare încredere părinților, bisericii, tuturor reprezentanților comunității, asumându-și o mare responsabilitate în a-i convinge pe aceștia de faptul că este o grădiniță care promovează parteneriatul pentru eficientizarea actului educațional.

În acord cu cerințele comunitatii locale unitatea noastra de învățământ a încheiat diferite acorduri de parteneriat prin care se urmareste centrarea întregii activitati asupra copilului.

Pe perioada prezentului Proiect de Dezvoltare Instituțională se va acorda o atenție deosebită dezvoltării relațiilor cu familiile copiilor și cu comunității.

Grădinița cu PP "HAPPY KINDER" este o componentă de bază a comunității, aptă să acționeze ca un agent al inovației, schimbării și dezvoltării locale pentru că:

- este o instituție cheie în comunitate prin rolul esențial pe care îl are în pregătirea unor generații de viitori cetățeni;
- dispune de spații și resurse materiale care fac posibil demersul educațional;
- are resursele umane ce dețin competențe specifice și sunt extrem de valoroase;
- intră în contact, prin natura activității sale, cu numeroși membri ai comunității pe care îi poate antrena în identificarea de probleme, resurse și soluții.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Situația parteneriatelor se prezintă în Anexa parteneriate

Pe perioada prezentului Proiect de Dezvoltare Instituțională ne propunem să acordăm o atenție deosebită implicării familiilor copiilor și agenților economici prin elaborare de strategii separate:

Strategie de colaborare și parteneriat cu familiile copiilor

Educația copiilor este scopul comun al familiei și al grădiniței, care poate fi realizat eficient doar printr-o relație de parteneriat, prin înțelegerea rolurilor, divizarea competențelor, responsabilităților și a funcțiilor între părțile implicate, prin investirea comună a resurselor de timp, prin împărtășirea informațiilor, prin solutionarea în comun a situațiilor problematice etc. Comunicarea dintre grădiniță și familie este unul dintre instrumentele cele mai importante de stabilire și menținere a relației de parteneriat. Parintii au dreptul, dar și obligația de a colabora cu grădinița în scopul realizării obiectivelor educaționale. În acest sens, ei sunt invitați să participe la întâlniri individuale, întâlniri în cadrul sedintelor la nivel de grupă și întâlniri în cadrul lectoratelor la nivel de grădiniță.

Considerăm că un parteneriat eficient între grădiniță și familie poate contribui la dezvoltarea socială și este un vector al educării continue a copiilor, părinților și a cadrelor didactice. În acest scop promovăm următoarele principii ale parteneriatului GRĂDINIȚĂ-FAMILIE:

- Educația copiilor este scopul comun al familiei și al grădiniței;
- Relațiile dintre grădiniță și familie sunt fundamentale pentru buna funcționare a sistemului educațional și succesul școlar al copiilor, respectiv, posibilitățile de implicare a părinților în viața grădiniței trebuie să devină o preocupare constantă a instituției noastre. Este important ca părinții să înțeleagă beneficiile participării în viața grădiniței asupra propriului copil, dar și asupra comunității.
- Crearea unui spectru larg de oportunități de antrenare a părinților în activitățile grădiniței este un indicator al deschiderii și al profesionalismului cadrelor didactice și conducerii instituției noastre. Educatorii și echipa managerială sunt cei care decid asupra aplicării celor mai eficiente instrumente în acest scop.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Ne propunem, începând ca în fiecare an școlar pe perioada prezentului PDI să materializăm parteneriatul cu părinții prin noi acțiuni care au ca tematică educația, prejudecățile și problemele de familie și cuplu, acțiuni coordonate de psihologi și psihoterapeuți cu o bogată experiență profesională.

Strategie de colaborare și comunicare cu agenții economici locali, cu comunitate locală

Grădinița cu PP "HAPPY KINDER" promovează un parteneriat grădiniță-comunitate care se bazează pe principiul complementarității serviciilor sociale oferite de diferite organizații care activează în comunitate: Poliția, CCD B-N, Biblioteca Orășenească, Beclean, ONG-uri/SC care au ca obiect de activitate servicii necesare desfășurării activității în grădiniță. Ele sunt prezentate în Anexa contracte prestări servicii

Alături de grădiniță care asigură maximă comunicare între generații, familia și comunitatea au o deosebită valoare în formarea personalității copilului. Prin crearea parteneriatului grădiniță-familie-comunitate copiii câștigă un mediu de dezvoltare mai bogat, între participanți se creează relațiile pozitive și fiecare își va dezvolta sentimentul coeziunii sociale.

Pe perioada prezentului Proiect de Dezvoltare Instituțională politica de colaborare și parteneriat va avea ca obiectiv principal: **Dezvoltarea relațiilor cu comunitatea în vederea cunoașterii nevoilor comunității, obținerii sprijinului din partea comunității, asigurarea unui climat de siguranță pentru copii și personalul unității și popularizarea grădiniței. Rezultatele așteptate sunt:**

- Dezvoltarea instituțională prin promovarea unui nou tip de cultură organizațională, încurajarea parteneriatului, dezvoltarea aptitudinilor de relaționare interpersonală, de comunicare și de rezolvare de conflicte;
- Crearea unui climat de colaborare și încredere între grădiniță și comunitate;
- Promovarea imaginii grădiniței prin participarea la programe și proiecte, activități extrașcolare, pe plan local, național, internațional.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

În fiecare an școlar proiectele, programele și activitățile realizate în parteneriat cu reprezentanții comunității vor fi popularizate în rândul beneficiarilor și al comunității utilizând forme specifice (pagina web a grădiniței actualizată periodic, pagina facebook, afișe, panouri cu produse, etc.).

Rezultatele proiectelor, programelor și activităților vor fi diseminate prin proceduri formale și informale și utilizate sistematic în procesul de învățământ, în managementul grădiniței, în activitățile extracurriculare etc.

Rezultatele proiectelor, ale programelor și ale activităților realizate în parteneriat cu reprezentanții comunității vor fi utilizate în activitățile desfășurate în grădiniță (lecții demonstrative, serbări școlare etc.).

IV.3. Analiza SWOT

Analiza SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)

Analiza de nevoi, alături de stabilirea politicilor și strategiilor adecvate, este o condiție necesară (chiar dacă nu și suficientă) și constituie primul pas, adesea cel hotărâtor în orice activitate managerială. Nevoile care sunt satisfăcute într-o instituție de învățământ sunt numeroase, diverse și se referă la realizarea finalităților și a sarcinilor, cât și la dimensiunea umană a instituției școlare. Aceste nevoi pot fi: materiale, financiare, de timp, de informație, de comunicare și de stabilire a relațiilor sociale, de apartenență și participare, de educație și dezvoltare.

În elaborarea analizei de nevoi am folosit procedura SWOT, care se referă la :

- punctele tari și slăbiciunile care caracterizează mediul intern aferent unității de învățământ;
- oportunitățile și amenințările din mediul extern al unității de învățământ.

De fapt este vorba de o viziune asupra viitorului în care se ține seama de caracteristicile instituției de învățământ și de o prognoză care se vrea suficient de probabilă privind amenințările și oportunitățile specifice mediului social, economic și politic.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

FACTORI INTERNI	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Receptivitate și transparență în activitatea managerială, existența unui management echilibrat	O preocupare scăzută în ceea ce privește atragerea de fonduri financiare prin realizarea de proiecte cu finanțare internă sau externă, în vederea îmbunătățirii bazei materiale a grădiniței.
Capacitatea de comunicare, capacitatea de asumare a responsabilităților, eficiența în gestionarea timpului, seriozitate și punctualitatea a echipei manageriale	Cunoașterea, în mică măsură, de către personal a legislației privind asigurarea calității în educație.
Delimitarea clară a responsabilităților cadrelor didactice și o bună coordonare a lor.	
Cadre didactice bine pregătite, cunoscute, dedicate meseriei și apreciate	
Participarea cadrelor didactice la concursuri grade didactice	
Încurajarea dezvoltării personale a copiilor prin strategii adecvate folosite în activitățile curriculare și extracurriculare	
Ofertă complexă și coerentă de activități extracurriculare (civică, antreprenorială, ecologică, cultural – artistică, pentru sănătate, educație fizică și sport) și activități educative cu caracter multicultural	
Aplicarea curriculumului național în procesul instructiv educativ	
Documente de proiectare didactică de calitate, în concordanță cu curriculumul național și resursele disponibile.	
Utilizarea auxiliarelor curriculare moderne: ghiduri, fișe de lucru, softuri educationale, pentru asigurarea progresului școlar	
PP care oferă copiilor posibilitatea de a participa la diferite activități sub supravegherea și îndrumarea educatoarelor și să rămână în siguranță până la terminarea programului de lucru al părinților	
Serviciu adecvat de orientare și consiliere pentru prescolari și părinți.	
Cunoașterea și respectarea ROF de către personalul grădiniței și părinți	
Existența unui climat educațional deschis, stimulativ;	
Participarea părinților la lectoratele și consultările individuale;	
Cultura organizațională concurențială propice competitivității și creșterii calității educației;	



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

Spații școlare moderne adecvate desfășurării unei activități educative de calitate.	
Spațiu de joacă amenajat.	
Interes pentru dezvoltarea bazei didactico-materiale din partea conducerii grădiniței.	
O bună colaborare cu instituțiile comunității locale	
Realizarea unei pagini web de prezentare a grădiniței pe Internet.	
FACTORI EXTERNI	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
O politică adecvată de formare a cadrelor didactice care să corespundă filozofiei grădiniței;	Lipsa proiectelor cu finanțare nerambursabila care implica ca si grup tinta, cadrele didactice din invatamantul prescolar.
Colaborarea și îndrumarea oferite de Asociația Christian Education for Romania- CER	Modificări rapide în sistemul educational.
Noua orientare generală de sporire a calității procesului instructiv-educativ a instituțiilor de învățământ în funcție de atingerea standardelor de calitate.	Rata scăzută a natalității și reducerea populației școlare.
Utilizarea de mijloace didactice diversificate și adaptate activitatilor	Perceperea greșită a învățământului particular în comunitate.
Colaborari în domeniul cursurilor de perfecționare prin CCD B-N si alte institutii abilitate.	Legislația schimbătoare.
Fonduri europene pentru programe de dezvoltare profesionala-Erasmus	Concurența instituțiilor particulare.
Posibilitatea implementarii unor programe de dezvoltare în care parteneri ai grădiniței sunt factorii educationali din judet.	Neparcurgerea în mod integral a programei școlare de către unele cadre didactice
Interesul din partea conducerii grădiniței și a cadrelor didactice de a atrage resurse financiare, prin implicarea Asociația Christian Education for Romania- CER	Scăderea interesului unor părinți față de activitatea copiilor din grădinița.
Organizarea de concursuri, competiții și sesiuni de comunicări științifice sub egida zilelor grădiniței .	
Spatiile moderne de care dispune grădinița.	
Dotarea unității cu noi calculatoare;	
Oportunitatea instruirii asistate de calculator;	
Contactarea de agenți economici și ONG-uri care ar putea finanța unele activități din grădiniță.	
Realizarea de acțiuni inițiate de grădiniță și implicarea în mai	



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

mare măsură a părinților în aceste acțiuni	
--	--

Concluziile și interpretările analizei SWOT sunt valorificate în elaborarea direcțiilor de acțiune strategică ale Grădiniței cu PP "HAPPY KINDER" pentru perioada prezentului Proiect de Dezvoltare Instituțională.

V. STRATEGIA DEZVOLTĂRII INSTITUȚIONALE

Ținând cont de oportunitățile oferite de politicile educaționale la nivel national, fiind receptivi la schimbările socio-economice contemporane, la fluctuațiile de pe piața muncii, la tendințele demografice și la presiunile comunității de adaptare a ofertei educaționale și în contextul analizei SWOT, echipa de elaborare a Proiectului de Dezvoltare Instituțională a stabilit pentru perioada 2022-2026 următoarele priorități strategice:

1. PROMOVAREA UNUI ÎNVĂȚĂMÂNT MODERN, INOVATIV, COMPETITIV CARE SĂ RĂSPUNDĂ NEVOILOR DE FORMARE ALE PREȘCOLARILOR SI NEVOILOR DE FORMARE ALE PERSONALULUI DIDACTIC

ȚINTE

- Toate cadrele didactice utilizează strategii de predare și evaluare care să stimuleze copiii și să-i implice activ în procesul actului didactic.
- Cadrele didactice ajută toți copiii pentru a înțelege, obține sau a căuta informații conform nevoilor individuale de învățare
- Toate cadrele didactice vor utiliza metode de învățare centrată pe copil
- Asigurarea unui climat stimulatив pentru performanță
- 100% din copiii grădiniței obțin abilități cheie pentru a se integra ușor în nivelul următor de școlarizare, nivelul primar.

INDICATORI DE REALIZARE

- Scheme orare elaborate în mod flexibil la realitățile și interesele copiilor.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- Realizarea în cadrul comisiei pentru curriculum de activități deschise, interasistențe, mese rotunde cu dialog și dezbateri.
- Înregistrarea periodică a observațiilor asupra copiilor și aprecierea justă a performanțelor acestora.
- Utilizarea activităților integrate pe teme proiect potrivit sugestiilor de interes ale copiilor;
- Să se utilizeze jocul ca sursă de învățare spontană evitând excesul de fișe / teste
- Activarea disponibilităților copiilor pentru a comunica.

MODALITĂȚI DE EVALUARE A ȚINTELOR

- Existența documentelor de asistență-planificari asistențe, fișe de asistență.
- Proceduri implementate, chestionare aplicate și interpretate, rezultate, măsuri de îmbunătățire
- Existența documentelor proiective ale cadrelor didactice.
- Existența lecțiilor demonstrative, a cercurilor pedagogice la nivel județean desfășurate în grădinița.

2. CONSTRUIREA UNUI PROCES EDUCAȚIONAL DE CALITATE PRIN PROMOVAREA UNUI MANAGEMENT EDUCAȚIONAL PERFORMANT, ECHITABIL ȘI EFICIENT.

ȚINTE

- Desfasurarea unei activități manageriale și educaționale prin implementarea unei comunicări inter și intrainstituționale eficiente.
- Accesul cadrelor didactice la programe de formare pe problematica realizării unui demers personalizat al procesului instructiv-educativ în raport cu particularitățile preșcolarilor.
- Obținerea de credite profesionale de cel puțin 50% din personalul didactic.
- Elaborarea de documente de diagnostică și prognoză corelate cu legislația în vigoare și cu standardele de calitate.
- Existența unei evoluții în cariera didactică prin susținerea de grade didactice și prin participarea la workshop-uri/simpozioane tematice.
- Profesionalizarea personalului auxiliar

INDICATORI DE REALIZARE

- Promovarea unui management participativ orientat către asigurarea creșterii calității procesului didactic prin proiecte, decizii și evaluări.
- Implementarea de instrumente de evaluare adecvate conținuturilor și obiectivelor propuse la nivelul documentelor de diagnostică și prognoză.
- Promovarea unor metode de învățare prin cooperare pentru a se asigura starea de bine a preșcolarilor.



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

- Crearea de mecanisme de comunicare a nevoilor în cadrul unității și a comunității.
- Fundamentarea documentelor de diagnoză și prognoză pe baza unor studii atente de analiză, diagnoză și prognoză pertinente.

MODALITĂȚI DE EVALUARE A ȚINTELOR

- Existența și implementarea planului managerial al grădiniței pe baza unui sistem de comunicare eficient
- Creșterea calității procesului didactic prin proiecte, decizii și evaluări prin implementarea de procedure operaționale

3. DEZVOLTAREA RELAȚIILOR COMUNITARE ȘI DERULAREA DE PROGRAME EDUCAȚIONALE ÎN PARTENERIAT SUSTINEREA ȘI AFIRMAREA GRĂDINIȚEI

ȚINTE

- Responsabilizarea membrilor Consiliului Reprezentativ al părinților în rezolvarea problemelor/diferitelor situații din grădiniță și din afara grădiniței
- Comunicare eficientă cu comunitatea în vederea implicării acesteia în dezvoltarea grădiniței
- Dezvoltarea imaginii grădiniței în comunitate prin diferite strategii de marketing,
- Îmbunătățirea dotării didactico-materiale a grădiniței și creșterea cuantumului resurselor extrabugetare/modernizarea spațiilor școlare

INDICATORI DE REALIZARE

- Asigurarea concordanței alocării tuturor resurselor financiare în funcție de programele de dezvoltare instituțională promovate.
- Asigurarea necesarului minim de dotare conform Normativelor de dotare minimală și cerințelor curriculare

MODALITĂȚI DE EVALUARE A ȚINTELOR

- Procentul de venituri comparativ cu cel din anii anteriori.
- Gradul de dotare IT comparativ cu cel din anii anteriori.
- Dotare cu material didactic, gradul de folosire, rezultate
- Modernizarea spațiilor grădiniței
- Numărul de sponsorizări pentru dotare și/ sau desfășurare a activității educaționale



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

4. PROMOVAREA IMAGINII GRĂDINIȚEI ÎN ACTUALUL CLIMAT CONCURRENTIAL PENTRU CREȘTEREA PRESTIGIULUI

ȚINTE:

- Realizarea planului de școlarizare în fiecare an școlar;
- Diseminarea tuturor acțiunilor în mass- media, pe site-ul gradinitei, pe pagina de facebook și prin diferite materiale publicitare;
- Relații de parteneriat cu cel puțin 2 grădinite din județul Bistrița - Năsăud;
- Relații de parteneriat cu cel puțin o unitate de învățământ din UE

INDICATORI DE REALIZARE

- Atragerea populației școlare prin calitatea ofertei educaționale prezentate.
- Sesizarea discordanțelor ce apar în evoluția copiilor privind nevoia de unitate între cerințele gradinitei și familie.
- Activizarea posibilităților de colaborare constantă între educatoare, echipa managerială și părinți.
- Cunoașterea de către părinți a obiectivelor, sarcinilor și finalităților educației preșcolare.

MODALITĂȚI DE EVALUARE A ȚINTELOR

- Implicarea părinților și a reprezentanților comunității în evaluarea unității prin chestionare și interviuri individuale și de grup (focus grup)
- Numărul de activități comune: gradinita-părinți-comunitate



GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT HAPPY KINDER - GPPHK

425100 Beclean, Str. Gării nr. 12

COD IBAN 5101610001542144

Telefon 0760633010, 0758603074

Cod fiscal – 37018740; e-mail: happykindercer@gmail.com

VI. CONSULTARE, MONITORIZARE, EVALUARE

Având la bază resursele disponibile (resurse umane, resurse materiale și financiare) strategia aleasă la nivelul instituției urmărește următoarele aspecte :

- Respectarea politicilor și strategiilor de dezvoltare naționale și locale ;
- Atingerea Țintelor propuse cu resurse materiale și umane existente, precum și cele potențiale;
- Creșterea calității educației oferite de instituția preșcolară ;
- Îmbunătățirea condițiilor de educație în instituția preșcolară ;

Implementarea PDI-ului va fi realizată de către întreg personalul grădiniței pe perioada 2022-2026 iar procesul de monitorizare și evaluare va fi asigurat de grupul de lucru și consultanță al PDI prin feedback obținut prin actualizare și completare periodică.

Monitorizarea PDI-ului se va realiza prin inventarierea și concentrarea tuturor ofertelor în vederea realizării priorităților strategice după o analiză ritmică a factorilor implicați, a soluțiilor, a riscurilor și a împrejurărilor care apar în realizarea Țintelor, astfel :

- Rapoarte semestriale: raport financiar, raport curricular, raport privind dezvoltarea resurselor umane, raport privind dezvoltarea relațiilor sistemice comunitare;
- Rapoarte privind starea și calitatea învățământului din instituție;
- Evaluarea internă anuală – CEAC, SCIM.

METODE ȘI INSTRUMENTE DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

- Chestionare
- Fișă de observație
- Statistici
- Ghiduri de interviu
- Analize comparative
- Grafice, diagrame
- Fișe de monitorizare